



Welzijnswerk
Midden-Drenthe

JAARVERSLAG

2018



JAARVERSLAG 2018

Samenleven doe je samen

Voorwoord

Beste lezer,

Het sociale domein verandert snel. We lezen dagelijks over vergrijzing en langer thuis wonen, over de veranderingen in de jeugdzorg met alle kosten, over globalisering en politieke polarisatie. Al deze ontwikkelingen hebben hun weerslag op hoe wij leven in onze prachtige gemeente Midden-Drenthe, hoe wij tegen de toekomst aankijken en hoe wij met elkaar omgaan. Welzijnswerk Midden-Drenthe heeft een sleutelpositie als het gaat om de samenlevingsopbouw, de preventie voor jeugd- en ouderenzorg, de inzet van vrijwilligers in dorpen en wijken, de ondersteuning en lichte hulpverlening aan onze inwoners. Wij voelen ons verantwoordelijk om ons in te zetten voor een leefbare samenleving waar iedereen regie heeft over eigen leven en bijdraagt aan de gemeenschap naar vermogen.

Wij worden daarin gezien en gewaardeerd als professionals die een brug weten te slaan tussen de verschillende maatschappelijke systemen en de leefwereld van de burger. In dit jaarverslag leest u hoe wij dat doen, met welke processen en welke activiteiten. Het hoogste doel daarbij is het borgen van sociale processen bij de burgers zelf.

Dit verslag wijkt af van die van de voorgaande jaren. Het is een schakel in een veranderproces. Wij willen transparanter worden in wat we doen en waarom we dat doen. Om met inwoners en gemeente samen belangrijke maatschappelijke processen nóg beter op te pakken. Want we hebben veel taken in een snel veranderende samenleving. Wij veranderen mee, maar steeds met het hogere doel in het oog en met behoud van dát wat waarde heeft.

Samen met onze gemeentelijke financier kijken we naar wat nodig is voor nu en voor de toekomst. We stellen vast waar prioriteiten liggen. Deze samenwerking is uitermate goed, zakelijk op inhoud en betrokken op afstemming. Dat koesteren we. Dus spreek ons aan, met vragen en met opmerkingen. Wat ons sociaal domein, dat is van ons allemaal!

Graag tot ziens,

Paul Vlootman

1 Over ons



Wij helpen de talenten en krachten van onze inwoners te versterken en te verbinden, om zo te bouwen aan stevige sociale netwerken.

Welzijnswerk Midden-Drenthe is de welzijnsorganisatie voor de gemeente Midden-Drenthe. Wij zijn een organisatie voor maatschappelijke dienstverlening en samenlevingsopbouw. Als samenwerkingspartner bevorderen wij welzijn en samenleven in de plattelandsgemeente Midden-Drenthe. Wij zijn er voor alle inwoners van de gemeente.

Onze missie

Wij stimuleren en ondersteunen de eigen kracht en talenten van de inwoners van de gemeente Midden-Drenthe. Doel hiervan is regie over het eigen leven en een leefbare en sterke samenleving. Wij werken in buurtschappen, dorpen en grote kernen.

Onze visie

In de samenleving hebben inwoners de regie over hun leven. Alle inwoners hebben talenten en krachten en zetten die naar eigen kunnen in. Wij helpen deze te versterken en te verbinden, om zo te bouwen aan stevige sociale netwerken. Zo groeit buurt- en dorpskracht in heel Midden-Drenthe.

Onze uitgangspunten

- Ieder mens heeft talenten en vaardigheden.
- Iedereen doet mee naar eigen kunnen.
- Mensen kunnen veel voor elkaar betekenen, ze kunnen elkaar ondersteunen en zo samen vormgeven aan die leefbare en sterke samenleving.

Welzijnswerk in cijfers

In 2018

In dienst: 13 medewerkers

Hierin zijn 8 maatschappelijk werkers meegenomen die tot en met december 2017 in dienst waren bij SPINN. Maatschappelijk werk is per 1 januari 2018 bij Welzijnswerk ondergebracht.

Uit dienst: 6 medewerkers

Personeel

De personeelsformatie bestaat per 31 december 2018 uit (excl. ziektevervanging):

	Uren per week	FTE	Aantal medewerkers
Directeur	36	1	1
Teamcoaches	64	1,8	2
Vakgroep Cliëntondersteuning	132	3,7	6
Vakgroep Jongerenwerk (incl. CJG)	175	4,9	6
Vakgroep Maatschappelijk Werk (incl. CJG)	223	6,2	8
Vakgroep Opbouwwerk (incl. bovenlokale taken)	117	3,3	4
Vakgroep Ouderenwerk (incl. ouderenopbouwwerk, bovenlokale taken)	127	3,5	5
Team Bovenlokaal	94	2,6	5
Team Meedoen	92	2,5	4
Beheerders jongerencentra	44	1,2	3
Facilitair en administratie	196	5,4	8
Totaal	1300	36,1	52

Bestuur

In 2018 zijn drie bestuursleden afgetreden waardoor het bestuur met ingang van 1 januari 2019 uit vier personen bestaat.

Het bestuur heeft in 2018 haar eigen functioneren geëvalueerd onder leiding van een professionele externe deskundige. Mede op basis van die evaluatie heeft het bestuur besloten tot transitie van haar huidige werkwijze (toezichthoudend bestuur) naar een Raad van Toezicht in 2020. Deze transitie vindt plaats onder leiding van een externe procesbegeleider.

Organisatie

We werken flexibel vanuit de drie grote kernen: Beilen, Smilde en Westerbork. Binnen Welzijnswerk zijn de volgende groepen professionals aan het werk:

- Jongerenwerkers
- Ouderenwerkers
- Opbouwwerkers
- Cliëntondersteuners
- Gemeentebrede professionals
- (School)maatschappelijk werkers
- Ondersteunende administratieve medewerkers

De inzet van onze professionals is afgesproken in het budgetcontract met de gemeente Midden-Drenthe. Zij werken aan de hand van een aantal vastgestelde kerntaken.



2

Wat we doen



Alle inwoners kunnen met hun vragen over Wmo, welzijn, wonen en zorg bij onze cliëntondersteuners terecht.

In het afgelopen jaar hebben wij ons gericht op onderstaande kerntaken:

- 1a Het stimuleren van eigen kracht en het versterken van het sociale netwerk bij mensen die ondersteuning nodig hebben.
- 1b Het werven, (ver)binden en ondersteunen van vrijwillige inzet en mantelzorg.
- 2 Het bevorderen van sociale samenhang en leefbaarheid in dorpen, wijken en buurten.

Het stimuleren van eigen kracht en versterken van het sociale netwerk - KERNTAAK 1A

Algemeen maatschappelijk werk (AMW)

Wij voeren de front office taken uit voor zowel het AMW als voor het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG).

Trajecten	Echtscheiding en ouderschap	OGGZ	AMW overig	AMW huisverbod	Totaal AMW*
Totaal	23	13	118	4	312
*Inclusief alle korte contacten					

Overige AMW-taken:

- Psychosociale hulpverlening op het gebied van identiteitsvragen
- Rouwverwerking
- Eenzaamheid
- Relatieproblemen
- Assertiviteit of materiële problematiek

Vaak gaat het om ingewikkelde problemen die een intensievere en langdurige aanpak vragen.

foto:

Culturele Fakkelestafette



Schoolmaatschappelijk werk (SMW)

De schoolmaatschappelijk werkers zijn verbonden aan verschillende scholen voor het basisonderwijs (BO) en het voortgezet onderwijs (VO). Ze hebben regelmatig contact met de intern begeleiders (BO) en hebben een consultatieve functie voor de leerlingen van het VO. In 2018 zijn de trainingen *Power Kidzzz* en *Schatjes, Katjes, Watjes* gegeven. Deze trainingen hebben als doel om kinderen uit groep 7/8 van de basisschool sociale vaardigheden aan te reiken.

Aanmeldingen	SMW basis-onderwijs	SMW voortgezet onderwijs	MD zorgmeldingen	Deelname aan groepen	Gezinscoach	Overig	VTD systeemcheck*	Totaal CJG
Totaal	67	33	60	20	14	138	96 (370)	1256*



- * VTD systeemcheck: verzoeken van Veilig Thuis Drenthe (VTD) of personen die bij hen worden aangemeld bekend zijn binnen ons systeem of bij de partners in het CJG. En wij geven door wie de contactpersoon is.
- * Cijfers bij totaal CJG zijn alle aanmeldingen inclusief de korte contacten. Dit zijn contacten waarbij het niet tot een traject is gekomen. Bijvoorbeeld een telefonisch consult, informatie per e-mail, eenmalige face-to-face adviesgesprekken.

Onafhankelijke cliëntondersteuning

Welzijnswerk Midden-Drenthe is door de gemeente aangewezen als de partij voor onafhankelijke cliëntondersteuning. Alle inwoners kunnen met hun vragen over Wmo, welzijn, wonen en zorg bij de cliëntondersteuners terecht.

- Cliëntondersteuner heeft gemiddeld 37 cliënten op jaarbasis.
- Complexiteit van de hulpvraag neemt toe.
- Toename van mensen met een psychiatrische achtergrond.
- Thema's die vooral spelen zijn; ondersteuning bij aanvragen voorzieningen, ondersteuning overbelaste mantelzorgers, vragen over vervoer, wonen, zorg, thuisbegeleiding en dagbesteding.



Maatschappelijke dienstverlening – basisvoorzieningen

- 1 Plusbus
 - 3 bussen
 - Gezamenlijk 70.000 km gereden.
- 2 Maaltijdvoorziening
 - Samenwerking met Egbert Jan Catering (EJC).
 - EJC verzorgt logistiek en administratie.
 - Welzijnswerk verzorgt de begeleiding van vrijwilligers die betrokken zijn bij de maaltijdvoorziening.



AutoMaatje

ANWB AutoMaatje is een vervoersservice waarbij vrijwilligers minder mobiele plaatsgenoten op verzoek vervoeren. Vrijwillige chauffeurs gebruiken daarvoor hun eigen auto. Vanaf april 2018 is deze dienst overgedragen aan de gemeente Midden-Drenthe.

4 juli 2017 – 1 april 2018:

- 194 ritten
- 19 chauffeurs geworven
- 5 matchmakers gevonden
- 21 gebruikers lid van AutoMaatje.

Buurtbemiddeling

- 38 meldingen van burencollicten
- bij 60% van de casussen is een oplossing gevonden
- Buurtbemiddeling Midden-Drenthe is gecertificeerd

Informatie en advies voor oudere inwoners

Alle inwoners van 60 jaar en ouder hebben twee keer de Bijblijver ontvangen.

- Bewaarnummer in januari. Hierin staat allerlei informatie over Wmo, wonen, welzijn en zorg in Midden-Drenthe.
- Cursusnummer in juni. Dit is de gids met activiteiten en cursussen die door Welzijnswerk worden georganiseerd.
- De Bijblijver wordt huis-aan-huis bezorgd bij ruim 7000 huishoudens.
- Dit wordt gedaan door 250 vrijwilligers.

Binnen het samenwerkingsverband WelWoZo is dit jaar ook weer twee keer het magazine de Thuisblijver verschenen. Dit magazine staat vol met inspiratieverhalen op het gebied van langer plezierig thuis wonen.

Seniorenvoorlichting

Alle inwoners van 78 jaar en ouder krijgen de mogelijkheid om thuis algemene informatie te krijgen over diverse regelingen en voorzieningen voor ouderen. Deze huisbezoeken worden gedaan door speciaal opgeleide vrijwilligers, 'de seniorenvoorlichters'.

In 2018:

- 188 adressen aangeschreven waar 288 senioren wonen
- 120 adressen bezocht
- door 9 vrijwilligers
- De meeste adviezen hadden te maken met: vervoer, wonen en zelfredzaamheid.





Maatwerk (sociale activering)

- 21 deelnemers aangemeld
- nog 13 trajecten vanuit 2017
- totaal 34 deelnemers
- Voor 44% is maatschappelijke participatie haalbaar. Deze deelnemers zijn bijvoorbeeld gestart met een workshop, vrijwilligerswerk, of nemen deel aan een andere activiteit.
- 9% nam zelf de regie. Bijvoorbeeld omdat ze werk hebben gevonden of zijn verhuisd.

Levensboeken schrijven

- Gemiddeld 10 levensboekenschrijvers.
- De schrijvers gaan 8-9 keer op bezoek bij een verteller die graag zijn/haar levensverhaal op papier wil zetten.
- In 2018 zijn 5 boeken afgerond.
- 2 schrijvers zijn begonnen met een nieuw boek.
- 5 schrijvers zijn gestopt.
- 5 nieuwe schrijvers hebben zich aangemeld.

Vrijwillige inzet, vrijwilligers en mantelzorgondersteuning - KERNTAAK 1B



Vrijwilligers

In 2018 hebben we onze waardering uitgesproken naar alle vrijwilligers die samen met ons de leefbaarheid in Midden-Drenthe vormgeven. Dit hebben we gedaan door in oktober drie vrijwilligersavonden te organiseren. Deze avonden werden door ruim 313 vrijwilligers bezocht.

Vrijwillige ondersteuning

- 52 aanvragen voor vrijwillige ondersteuning
- 32 aanvragen komen van inwoners zelf of hun netwerk
- 41 zijn voor bezoekwerk of maatjes
- 11 vragen zijn voor klussen rondom huis en tuin, vervoer en administratie
- 22 vrijwilligers zijn via Welzijnswerk/SamSam ingezet voor vrijwillige ondersteuning
- 2 vragen zijn niet bemiddeld naar vrijwilligers.

Servicepunt Vrijwilligerswerk

- Op 1 januari 2019 stonden er 252 vrijwilligersfuncties open bij 155 organisaties met vacatures.
- van 9 organisaties is afscheid genomen
- er hebben zich 117 vrijwilligers gemeld in 2018.



- Van de 132 trajecten kwam het 64 keer tot een geslaagde bemiddeling en 55 keer niet.



Het Servicepunt bezoekt daarnaast organisaties en voert zogenaamde accountgesprekken uit. Naast vragen van organisaties signaleerden we de behoefte aan informatie over de veranderende regelgeving rondom privacy. Samen met de gemeente heeft het Servicepunt in juni een informatiebijeenkomst voor vrijwilligersorganisaties en vrijwilligers over dit thema georganiseerd. Op 9 en 10 maart 2018 vond NLdoet plaats. In totaal zijn er 62 klussen in Midden-Drenthe aangemeld op de site van NLdoet. Het Servicepunt bezocht tijdens NLdoet diverse organisaties.

Maatschappelijke stages

Het Servicepunt heeft in 2018 actief bijgedragen aan de vormgeving van de maatschappelijke stages op het voortgezet onderwijs. Aan drie klassen van het tweede jaar (ruim 60 leerlingen) is een presentatie gegeven over de maatschappelijke stage. Daarnaast was het Servicepunt aanwezig bij het MAS-kwartiertje op school.



Scholing vrijwilligers

In 2018 hebben 59 vrijwilligers deelgenomen aan (opfris)cursussen op het gebied van zingeving, rolstoelvervoer, EHBO en computervaardigheid.

Mantelzorg

- 378 geregistreerde mantelzorgers
- De consulent mantelzorg heeft het Contactpunt Mantelzorg (CPM) geadviseerd en daar waar nodig ondersteund.
- De kerngroep is uitgebreid met 2 leden.
- Het CPM organiseerde 7 bijeenkomsten.
- Het CPM en Welzijnswerk organiseerden samen de *Dag van de Mantelzorger*.
- Daarnaast zijn er nog 5 workshops gegeven.
- Voor ex-mantelzorgers organiseerde het CPM een bijeenkomst samen met de ouderenwerkers.
- In totaal werden 234 mantelzorgers met deze activiteiten bereikt.



Jonge mantelzorgers

- 3 activiteiten voor jonge mantelzorgers
- met 59 deelnemers
- 53 geregistreerde jonge mantelzorgers
- 7 daarvan hebben zich in 2018 aangemeld.





Zorgcafés Midden-Drenthe

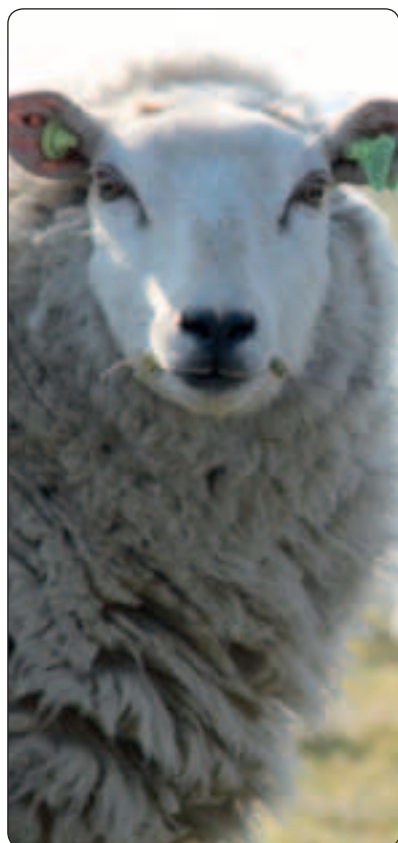
- 23 inspirerende zorgcafés (Beilen, Smilde, Westerbork) georganiseerd in samenwerking met alle zorgaanbieders, cliëntondersteuners en ouderenwerkers
- met 400 deelnemers.

Bevorderen van sociale samenhang en leefbaarheid in de dorpen - KERNTAAK 2

Het organiseren van activiteiten, cursussen en momenten voor ontmoeting wordt grotendeels uitgevoerd door bewoners zelf in hun dorp of wijk. Het hele jaar door vinden er verschillende activiteiten plaats voor jong en oud. Welzijnswerk faciliteert, ondersteunt en adviseert vrijwilligers en inwoners hierbij. Voor diverse doelgroepen vinden activiteiten plaats. Soms in de drie dienstencentra in de grote kernen, maar vaak ook in de dorpshuizen zelf.

De dienstencentra in de drie grote dorpen zijn:

- Het Karspelhuis (t/m augustus) en de Karspelhof (vanaf september) in Beilen
- Het Kruumtenhoes in Westerbork
- 't Beurtschip in Smilde



Plattelandontwikkeling

Er is binnen Welzijnswerk aandacht voor de ontwikkeling van de dorpshuizen in de veranderende samenleving. Daarmee wordt gekeken naar wat dorpshuizen kunnen betekenen voor (informele) dorpszorg.

Vanuit het project 'Onbeparkt Holdbaar' zijn in 2017 en 2018 de Ontdekpleinen ontstaan. Op Ontdekpleinen worden creatieve workshops gecombineerd met technische ontwikkelingen. Dit vond plaats in 11 dorpen. Er is met drie workshopgevers gewerkt en in totaal hebben 425 inwoners deelgenomen.

Vanuit Dorpszorg zijn er Umkiekateliers georganiseerd. Dit zijn bijeenkomsten waarbij dorpen onderling ervaringen en kennis konden delen.

Het Dorpenoverlegproject 'Kiek oeze streek' is ontwikkeld en in het najaar van start gegaan. Het project brengt cultuurhistorisch waardevolle plekken, objecten en panden in beeld. Wat vinden bewoners waardevol aan hun dorp en het landschap. En waarom?

Het project bestaat uit het ontwikkelen van een kennisnetwerk Kiek oeze Streek en het ontwikkelen van een cultuurhistorische

belevingskaart. De Beilervaat is gekozen als eerste 'kiekdorp' en wordt begeleid door Libau en Welzijnswerk.

In het najaar heeft het Dorpenoverleg samen met Welzijnswerk en gemeente een Krachttoer georganiseerd voor gemeenteraadsleden en genodigden. Deze ontdekkingsreis ging langs initiatieven in vijf dorpen. Het vervolg hierop was een Werkconferentie waar gekeken is welke ontwikkelingen en thema's er spelen. Met de thema's gaan de dorpen en het Dorpenoverleg aan de gang.



Ouderen

De ouderenwerkers bezoeken gemiddeld 30 ouderen thuis. Met de oudere wordt nagegaan wat er nodig is om zo lang mogelijk zelfstandig te kunnen blijven wonen met behoud van kwaliteit van leven en eigen regie.

Per week kwamen er in 2018 gemiddeld 1500 deelnemers naar de dienstencentra en activiteitenruimtes. Ze namen gemeentebreed deel aan het diverse aanbod van ontmoetings- en beweegactiviteiten. In de zomer van 2018 is het nieuwe ontmoetingsgebouw de Karspelhof in gebruik genomen.

De deelname aan de seniorenrestaurants is nog steeds populair. In totaal zijn er zeven seniorenrestaurants verdeeld over de dorpen: Beilen, Smilde, Hijken, Hooghalen, Wijster, Westerbork en Drijber. Gemiddeld schuiven per week 100 ouderen aan in een seniorenrestaurant.

Dagbesteding voor kwetsbare ouderen wordt aangeboden in het Pluspunt in Beilen en Smilde. Per week maken daar 20 ouderen gebruik van.

Het thema bewegen en leefstijl stond in 2018 volop in de aandacht. Dit was te merken aan het aantal actieve groepen. Er zijn 50 groepen actief. In totaal nemen zo'n 800 deelnemers per week deel aan het aanbod.

Ondersteuning besturen en raden

Welzijnswerk heeft in 2018 op verschillende vlakken diverse (boven) lokale besturen en werkgroepen geadviseerd en ondersteund. Het gaat onder meer om de volgende organisaties:

- Adviesraad Minimabeleid
- Wmo-raad Midden-Drenthe
- Speeltuinoeverleg Midden-Drenthe
- Dorpenoverleg Midden-Drenthe
- Sozenoverleg voor de jeugd 'Samen Stark'
- Dorpshuizenoverleg

Door Welzijnswerk wordt samengewerkt met diverse partners op het gebied van welzijn wonen en zorg, namelijk in het WelWoZo-overleg met zorgpartijen en woningcorporaties. Medewerkers zijn actief in de werkgroepen extramuralisering, dagbesteding en communicatie.



Jongeren

Samen met jongeren en de gemeente is vormgegeven aan jongerenprojecten zoals:

- *Summerbreak*, een grootschalige preventie-activiteit op het gebied van veilig uitgaan. Het bereik was 600 jongeren.
- *Up2you*, samen met het Dorpenoverleg is dit project opgezet waarbij aandacht van jeugd is voor hun eigen omgeving. Er zijn 13 initiatieven uitgevoerd.
- *Ik Pas*, dit project is samen met de gemeente uitgevoerd waarbij 40 dagen er geen alcohol wordt gedronken. Er deden 134 deelnemers mee.

De jongerenwerkers ondersteunen vrijwilligers in dorpen met kinderen jeugdwerkactiviteiten. Hieronder een opsomming:

- Kinderwerk: 60 kinderwerkactiviteiten (Roefeldag, creatieve activiteiten, vakantiecampen etc.) waarbij 1500 kinderen zijn bereikt.
- Buitenspeeldag: 800 kinderen en vele vrijwilligers.
- Tienerwerk: actief in tien dorpen tijdens diverse activiteiten, 1300 tieners bereikt.
- 16+ jeugdsozen: Er zijn vijf jeugdsozen die zelfstandig draaien met ondersteuning van het jongerenwerk.
- De drie kunstprojecten *Deurdoen met kunst*, *Kunst in de club* en *Art2start* zijn samengevoegd tot PAUW. PAUW heeft op 29 momenten workshops aangeboden waar 800 mensen bereikt zijn.

Gezondheid

De leefstijlcoach en de buurtsportcoaches van Welzijnswerk en SportDrenthe en de JOGG-regisseur van de gemeente zijn intensiever gaan samenwerken in het team Gezond in Midden-Drenthe. Het team richt zich op een gezonde beweeg- en leefstijl.

De *leefstijlcoach* geeft voorlichting en advies aan diverse groepen (jong en oud) en individuen over een gezonde leefstijl. Er zijn in 2018 tien presentaties aan verschillende groepen gemeentebreed gegeven.

De *buurtsportcoaches* ondersteunen op afroep vele sportverenigingen in Midden-Drenthe. Het is noodzakelijk dat sportverenigingen in staat blijven om hun maatschappelijke bijdrage te leveren. Voldoende getrainde en gekwalificeerde vrijwilligers, vertrouwenscontactpersonen, actieve ledenwerving en ledenbehoud zijn essentieel voor gezonde verenigingen.

Concrete activiteiten

- De buurtsportcoaches vergroten de samenwerking tussen verenigingen wat leidt tot nieuwe activiteiten (Sportroefeldag Beilen, handbaltoernooi, Midden-Drenthe cup voetbal in 2019 met tien voetbalverenigingen, Freerun JAM inloop).
- De cursus '*Omgaan met lastig gedrag*' is gevolgd door 11 trainers van verschillende verenigingen.
- Een traject '*Coach de coach*' als onderdeel van een traject bij gymvereniging VKW, drie deelnemers opgeleid tot trainerscoach.
- De training '*lang leve de sportouder*' gevolgd door voetbalvereniging Smilde '94 door bestuur en tien vrijwilligers.
- Workshops '*seksuele integriteit voor clubbestuurders*' gevolgd door negen verenigingen en 20 vrijwilligers. Vervolg hierop was de training voor vertrouwenscontactpersonen waar 12 cursisten aan deelnamen.
- Door samenwerking met huisartsen ontstond in Bovensmilde een wandelclub van 15 patiënten met diabetes waardoor het insulinegebruik afnam.
- Samen met andere partners zoals het Speeltuinoverleg en 12 speeltuinen (waaronder een nieuw groep in Beilen-West) is op 13 juni de Buitenspeeldag georganiseerd waaraan 750 kinderen deelnamen.
- Organisatie Sportmaand in april waarbij diverse activiteiten samen met verenigingen en scholen worden opgepakt met extra aandacht voor sport en bewegen wordt gevraagd.
- Opzetten van nieuw sportaanbod zoals Freerunnen in Smilde (twee groepen).





Opening Karspelhof



Correspondentie

Postbus 57
9410 AB Beilen

Adres

Nassaukade 4
9411 KG Beilen

T 088 16 51 200

E info@welzijnswerkmd.nl

W www.welzijnswerkmd.nl

 [@welzijnswerkmd](https://www.facebook.com/welzijnswerkmd)

 [@WelzijnswerkMD](https://twitter.com/WelzijnswerkMD)

Colofon**Tekst, redactie en coördinatie**

Welzijnswerk Midden-Drenthe

Ontwerp en opmaak

AlbertsKleve, bureau voor grafisch ontwerp BNO

© Welzijnswerk Midden-Drenthe, september 2019



Welzijnswerk
Midden-Drenthe

Vertrouwd en dichtbij